

Coalitieakkoord 2018 - 2022

# Kernachtig & veranderend Twenterand



Zwolse kanaal Vroomshoop - Tonny Groenhof



Veenkanaal Westerhaar-Vriezenveensewijk - Gerrit Woelders



Engbertsdijkvenen in de zomer - Heleen Ekkel - Aalderink



Schotse Hooglander Den Ham - Gerben Slomp

# Inhoudsopgave

---

Inleiding .....	3
Algemeen.....	4
Bestuursstijl .....	5
Inwonerparticipatie .....	6
Sociaal Domein .....	7
Ruimte .....	11
Economie en vrije tijdsbesteding .....	15
Fundament .....	18

# Inleiding

---

Na de gemeenteraadsverkiezingen van 21 maart 2018 hebben de politieke partijen GemeenteBelangen Twenterand en ChristenUnie op grond van de verkiezingsuitslag, het advies van informateur Mr M. Bouwmans en de nadien gevoerde onderhandelingen, besloten een coalitieakkoord te sluiten. In het hiernavolgende akkoord worden de hoofdlijnen van de beoogde samenwerking beschreven en wel volgens de indeling van de programmabegroting van de gemeente Twenterand. De verschillende onderwerpen (aan de hand van begrotingsmodel/doelenbomen) clusteren wij naar de vier programma's:

- ◆ Sociaal Domein
- ◆ Ruimte
- ◆ Economie & Vrije tijdsbesteding en
- ◆ Fundament (bestuur en organisatie)



# Algemeen

---

De gemeente Twenterand is een mooie plattelandsgemeente, waar wij trots op zijn. We hebben mooie natuur, sterke bedrijven, een actief verenigingsleven en prachtige evenementen. De komende vier jaar komen er opnieuw uitdagingen op onze gemeente af. Waaronder de invoering van de Omgevingswet, de oplopende tekorten in het sociale domein, de energietransitie, versterken van het economisch klimaat en het oplossen en tegengaan van verpaupering. De coalitie zet de komende vier jaar in op:

- ◆ Het verder gezond maken van gemeentefinanciën van Twenterand.
- ◆ Het verbeteren van de relatie met inwoners, bedrijven en maatschappelijke partners, waarbij de gemeente 'drempels' verlaagt, participeert en initiatieven faciliteert.
- ◆ Het bieden van adequate zorg en ondersteuning aan wie dat nodig heeft, van jong tot oud.
- ◆ Energiebesparing en verduurzaming.
- ◆ Het versterken van het economisch en toeristisch klimaat.
- ◆ Het vergroten van de zichtbaarheid van het openbaar bestuur
- ◆ Het voorbereiden van kernbudgetten voor het ontwikkelen van wijk- en buurtplannen en aanjaaggeld voor passende initiatieven.

Deze coalitie realiseert zich terdege dat dit een forse opgave is. Wij spreken hierbij dan ook de uitdrukkelijke wens uit om deze uitdagingen aan te gaan in nauwe samenspraak met de huidige raadspartijen. Op collegiale wijze, met beide benen op de grond en vanuit een gedeelde verantwoordelijkheid, zullen de coalitiepartijen steeds weer hun bijdrage aan het debat leveren, zodat met een zo breed mogelijk draagvlak binnen de raad kan worden bestuurd.

# Bestuursstijl

---

Met bestuursstijl bedoelen wij de manier waarop wij met ons college willen besturen in de richting van de gemeenteraad, de ambtenaren en de inwoners/organisaties/bedrijven van onze gemeente. Zowel met hen als in het college willen wij open en collegiaal samen werken op basis van vertrouwen.

Daarnaast willen wij de gemeenteraad actief informeren en luisteren naar hun argumenten, zowel van coalitie- als oppositiepartijen. Met de ambtenaren werken wij samen op basis van vertrouwen en geven wij waardering voor het werk dat zij verrichten.

Naar onze inwoners/organisaties/bedrijven willen wij Twenterand breed zichtbaar zijn (bijvoorbeeld via sociale media), herkenbaar zijn (door aanwezig te zijn in de kernen), betrokken zijn bij de ontwikkelingen en onderwerpen die spelen en duidelijk zijn in onze communicatie. Op regionaal/provinciaal niveau willen wij zelfbewust en (pro)actief te werk gaan.

Bestuursstijl gaat over hoe je met elkaar omgaat en over de bijdrage die je levert aan het resultaat. Dit vraagt om lef en moed bij het nemen van besluiten, maar ook om zorgvuldigheid en respect naar elkaar en om trots zijn op bereikte resultaten.

In onze stijl willen wij vernieuwend, creatief, consistent en rolvast zijn, ook al kan de concrete invulling best per onderwerp of persoon verschillen. Ons gezamenlijke doel moet zijn Twenterand nog beter te maken.



# Inwonerparticipatie

---

Het is de wens van de coalitiepartijen om de Twenterandse samenleving het gevoel en vertrouwen terug te geven dat de politiek van en voor haar is. Wij willen daarom de inwoners uitdagen om meer te participeren in het gemeentelijke domein dan nu het geval is. Dat geldt voor inwoners, ondernemers en iedereen die op andere manieren verbonden is met de Twenterandse samenleving. Iedereen kan en mag, maar moet ook durven meedoen en meedenken. Samen gaan we immers voor Twenterand en al haar kernen. Daarom bereidt deze coalitie ook kernbudgetten voor. Kernbudgetten zijn bestemd om in te zetten voor de leefbaarheid in de kernen, bijvoorbeeld voor het onderhouden van groen. Waar mogelijk zullen daartoe dan ook nieuwe instrumenten en mogelijkheden worden ingezet.

- ◆ Inrichten van éénvoudig (digitaal) loket voor burgerinitiatieven
- ◆ Vergaderen c.q. beeldvormende raadsbijeenkomsten op locatie.
- ◆ We starten daarom een pilot aanpak overlast hondenpoep.
- ◆ We stellen een E-spraak open voor de profielschets van een nieuwe burgemeester.
- ◆ Er komen vier kernwethouders die verantwoordelijk zijn voor één of twee van de zeven kernen.
- ◆ We faciliteren de uitrol van ‘Whatsapp - buurtpreventie - groepen’ .



# Sociaal Domein

---

De komende raadsperiode zal in belangrijke mate in het teken staan van verdere implementatie en uitvoering van de drie decentralisaties (Participatiewet, Wmo en Jeugdwet) in het sociale domein. Daarbij wordt van rijkswege een zwaar accent gelegd op zelfredzaamheid en participatie. Bovendien hebben deze decentralisaties ook een grote impact op de gemeentelijke begroting en zal deze coalitie zich maximaal inspannen om meer rijksgeld vanuit Den Haag naar Twenterand te krijgen voor de taken die zij heeft uit te voeren.

Voor de uitvoering kiest de coalitie voor vervlechting van de decentralisaties met bestaande beleidsterreinen, bv. de Participatiewet aan Toerisme en Economie, AWBZ/Wmo/Sport aan de Ouderen- en Jeugdzorg.

Voor alles zullen er, met het oog op de wens van de coalitie om de begroting verder op orde te brengen, heldere keuzes gemaakt moeten worden. Dit zal gebeuren via diverse beeldvormende voorstellen en aangekoppelde discussies, zodat met ingang van 2019 al kan worden gewerkt met een gemeentelijk takenpakket, dat past bij de ambities en schaal van de gemeente Twenterand. De begroting en de meerjarenraming zal daarbij in evenwicht zijn en waar mogelijk kunnen worden afgeslankt. De zoekrichtingen in de begroting van 2018 opgenomen leggen wat ons betreft een basis, maar we zijn bereid om de subsidies op onder andere de sport anders te benaderen waarbij de koppeling met Wmo gelden wat ons betreft gemaakt kan worden. De vraag die wij ons stellen is of we over participatie- en/of "meedoen"-gelden moeten spreken en niet langer subsidies. Daar worden plannen voor gemaakt en uitgewerkt in de komende periode.

Uitgangspunt is dat alle basisvoorzieningen binnen de gemeente alleen dan kunnen worden veiliggesteld, heldere (financiële) doelstellingen formuleert en die vervolgens ook realiseert. Via beeldvormende discussie zal de raad, aan de hand van een gestructureerd proces, de taakstelling op ieder financieel domein vaststellen en daarmee doelgericht veilig stellen zodat het gemeenschapsgeld ook daadwerkelijk daar wordt besteed, waar het in de gemeenschap het meest nodig is.

## Sociale Zaken Maatschappelijke ondersteuning en Zorg

- ◆ Het ontwikkelen van een optimaal sociaal leefklimaat gericht op het welbevinden van de inwoners en ondernemers, alsmede het garanderen van een aanvaardbaar bestaansniveau.
- ◆ Adequate en betaalbare zorg en ondersteuning voor jong en oud, waarin naar draagkracht wordt bijgedragen.
- ◆ De keukentafelgesprekken en methoden van indiceren worden kritisch onder de loep genomen. Er moet vroegtijdig gewezen worden op de mogelijkheid van onafhankelijke cliëntondersteuning.
- ◆ In het sociale domein het aspect "meedoen" koppelen aan de beleidsvelden Toerisme, Economie en Sport, waardoor nog méér de mogelijkheid ontstaat om in te zetten op succesvolle begeleiding naar werk.
- ◆ We gaan ons inzetten om een vaste vestigingslocatie voor stichting Manna te faciliteren.

# Sociaal Domein

---

## Sociale Zaken Maatschappelijke ondersteuning en Zorg

- ◆ Via een gemeentelijk scheidingsloket richten we ons op het toerusten, faciliteren en begeleiden van de partners, hun kinderen en hun omgeving in de overgang naar de nieuwe situatie. Van meet af aan is continue aandacht voor het belang en de positie van het kind via een steunfiguur cruciaal.
- ◆ Een goede toegang is een must voor de inschatting van goede ondersteuning en hulp. Dit bespaart kosten aan de achterkant omdat eerder een goed aanbod wordt gedaan. Daarom moet hiertoe voldoende toegerust personeel worden ingezet en moet scholing en ontwikkeling onderdeel uitmaken van de functie.
- ◆ De gemeente Twenterand gaat zich ervoor inzetten om de eenzaamheid onder ouderen aan te pakken. We beginnen met 75-jarigen en ouder en onderzoeken of een aanpak voor andere leeftijdsgroepen ook noodzakelijk is. We kijken in het land naar goede projecten die van toegevoegde waarde zijn voor Twenterand.
- ◆ Wij zetten ons als coalitie ervoor in dat de huishoudelijke ondersteuning voor ouderen op orde is, waarbij er oog is voor zelfredzaamheid en welzijn van ouderen en hun mantelzorgers en de draagkracht en -last in evenwicht zijn.





# Sociaal Domein

---

## Onderwijs

- ◆ In het basis en middelbaar onderwijs moet voldoende aandacht zijn voor jongeren die vastlopen. Deze aandacht werkt preventief naar de jeugdzorg. Te denken valt aan weerbaarheidstraining en training sociale vaardigheden.
- ◆ De uitdaging is dat het onderwijs beter aansluit op datgene dat de lokale arbeidsmarkt vraagt. Wij willen hiermee bereiken dat jongeren in Twenterand blijven wonen en werken.
- ◆ Het bestrijden van laaggeletterdheid en het bevorderen van de leesvaardigheid, inclusief de rol van de bibliotheek hierin, vindt de coalitie belangrijk.



# Sociaal Domein

---

## Jeugd

- ◆ Wij zien de jongerenraad als een belangrijk adviesorgaan voor het college en faciliteren hen in hun rol.
- ◆ Wij willen één organisatie waarmee samengewerkt zal gaan worden op het gebied van ambuland c.q. outreachend jongerenwerk. Het versnipperde landschap, zoals nu het jongerenwerk in de gemeente Twenterand is georganiseerd, werkt niet efficiënt en effectief genoeg. Outreachend werken houdt in dat de jongere opgezocht zal gaan worden in zijn of haar "veilige" leefomgeving met als doel om een beter contact te krijgen en te onderhouden met de jongere.
- ◆ Wij zien dan ook echt de meerwaarde van het outreachende jongerenwerk en daar zal dan ook de focus op komen te liggen. Jongereninlopen of activiteiten zijn dan ook een middel om jongeren te bereiken en te vermaken maar het is geen doel op zich.
- ◆ Wij willen werken aan vertrouwen, rust en continuïteit in de samenwerking met de organisatie die het outreachend jongerenwerk uit zal gaan voeren. Het zijn van een betrouwbare partner ten opzichte van deze organisatie is van essentieel belang om de jongere(n) meer en beter van dienst te kunnen zijn.
- ◆ De jongere staat voor ons op één en niet een organisatie of het beleid. Wij willen dat jongeren, die kampen met problemen of dreigen af te glijden, in een vroeg stadium worden geholpen. De jongere opzoeken, hen uit die situatie zien te krijgen en plannen te maken met de jongere is dan ook een krachtig middel om te zorgen voor een mooie en stabiele toekomst.



Oktoberfest Vriezenveen - Wolter Loeve

# Ruimte

---

## Openbare ruimte

- ◆ We willen inzetten op een toegankelijke gemeente voor mindervaliden. Met de samenleving willen we, bv. via E-spraak, prioriteiten van maatregelen bepalen en de uitvoering zoveel mogelijk via werk met werk realiseren.
- ◆ Werken aan het verbeteren van de winkelcentra.
- ◆ Winkelverbeterplan Vriezenveen evalueren en in samenwerking met belanghebbenden een centrumvisie ontwikkelen.
- ◆ Verpauperde panden en terreinen worden aangepakt en gekeken wordt hier een passende (woon)bestemming op te zetten. De coalitie zet zich maximaal in om verpaupering binnen haar mogelijkheden op te lossen en tegen te gaan.
- ◆ Onderzoek naar privatisering onderhoud begraafplaatsen.
- ◆ Eeuwigdurende grafrust is voor altijd, deze graven worden niet geruimd.



# Ruimte

---

## Verkeer

- ◆ In samenspraak met de provincie Overijssel een goede bereikbaarheid via het openbaar vervoer garanderen naar en binnen Twenterand door het verbeteren van integraal regionaal netwerkbeheer, alsmede door een goede onderlinge aansluiting van vervoersdiensten. Busvervoer naar Geerdijk verdient aandacht.
- ◆ Er komt geen betaald parkeren in Twenterand.
- ◆ We werken aan het oplossen van de verkeersknelpunten: Harwig Den Ham, Daarlerveenweg Vriezenveen, Tonnendijkbrug Vroomshoop, Kervelplein en Schuineweg Westerhaar, Jumbo locatie Vriezenveen en Oranjeschool Vroomshoop. Het college gaat de uitvoering van de oplossingen voorbereiden en geeft daarbij een prioriteitsvolgorde aan.
- ◆ De lobby voor het verbeteren van de verkeersveiligheid N36 gaat onverminderd voort waarbij het ultieme doel is om met Rijkswaterstaat te komen tot de intenties voor inrichting van een A36 die bij voorkeur duurzaam, veilig en groen is voor het Twenterandse deel.
- ◆ We maken een landbouwvoertuigencirculatieplan om het zware landbouwverkeer te weren uit de kernen.



Trein en station Vroomshoop - Bert Rutgers

# Ruimte

---

## Duurzaamheid

- ◆ De zorg voor een harmonieuze en duurzame samenleving vraagt steeds meer om een goede balans tussen "people, planet en profit ". Met daarbij oog voor duurzame innovatieve oplossingen met als doel in de kopgroep te komen van 'duurzaamste gemeenten van Nederland'.
- ◆ Er moet veel gebeuren op het gebied van energiebesparing in de bebouwde omgeving, zowel voor woningen als voor bedrijven. We stimuleren gasloos bouwen, maken een (warmte) plan voor onze gemeente hoe onze inwoners hun huis zonder gas kunnen verwarmen. Met bedrijven gaan we in gesprek over energiebesparing en opwekken van duurzame energie.
- ◆ Er ligt in Twenterand een enorme opgave inzake asbestsanering. Wij zien asbestsanering als een opgave voor ons allemaal. Onze ambitie is te stimuleren dat in de komende coalitieperiode 70% van de sanering wordt gerealiseerd. Dit kan wellicht vanuit het duurzaamheidsfonds door het verstrekken van een lening tegen een lage rente.
- ◆ Er ontstaat een kloof tussen mensen die duurzaamheidsmaatregelen zelf kunnen betalen en mensen die dat niet kunnen. Zoals daar zijn mensen met een koopwoning die minder draagkrachtig zijn. Als college willen wij kijken of wij kunnen faciliteren door bijvoorbeeld vanuit het duurzaamheidsfonds te ondersteunen bij isolatie. Op deze manier komen de revenuen vanuit het duurzaamheidsfonds weer ten goede van duurzaamheidsmaatregelen. Het duurzaamheidsfonds heeft voor ons een doelbestemming.
- ◆ Onze ambitie is om in de komende periode het totale afvalbeleid te herijken. Het gaat om het totale beleid, dus inclusief ondergrondse glascontainers in Bruinehaar, De Pollen en Geerdijk en onderzoek privatisering Afvalbrennpunt. Wij willen zoeken naar mogelijkheden voor het optimaliseren van de afvalinzameling, waarbij er ook gekeken wordt naar financiële prikkels om nog efficiënter afval in te zamelen.
- ◆ Sportaccommodaties willen wij helpen met hun ideeën voor verduurzaming. Een fondsenwerver/subsidieverwerver kan hen ondersteunen bij het zoeken naar subsidies.
- ◆ Lobby naar de provincie en het Rijk om de spoor- en waterlijnen van Vriezenveen/Vroomshoop naar Hardenberg en Zwolle duurzaam te ontwikkelen. Met betrekking tot de spoorlijn: elektrische treinen of treinen rijdend op waterstof.

# Ruimte

---

## Bouwen, wonen en ruimtelijke ontwikkeling

- ◆ Vooruitlopend op de invoering van de Omgevingswet, wordt een korte, krachtige visie op de toekomst van het buitengebied geschreven. Nieuwe concepten en ideeën zijn welkom. Het moet gaan om een integrale visie op het buitengebied, waarbij onder andere aandacht wordt besteed aan rood-voor-rood, natuurbeheer en aan ecologisch bermbeheer. Geen nieuwe intensieve veehouderij. Wij willen een aantrekkelijke gemeente zijn waar het prettig is om in het buitengebied te zijn.
- ◆ Een volkshuisvestingsbeleid voeren dat is gericht op doorstroming, maar ook op het genereren van voldoende en betaalbare huurwoningen. Projecten zoals "passend wonen" trachten te continueren en startersleningen voor jongeren extra ondersteunen.
- ◆ Projecten voor meer harde woningbouwplannen in alle kernen van Twenterand volgens recent gehouden onderzoek moeten worden uitgewerkt. Hierbij gaat inbreiding voor uitbreiding.
- ◆ Door klimaatverandering zullen extreme weersomstandigheden (hoosbuien en droogte) vaker voorkomen. Gemeente en waterschap werken samen om de verwachte schade door extreme weersomstandigheden zoveel mogelijk te beperken.



# Economie en vrije tijdsbesteding

---

## Zwembad

Het college bereidt deze periode een evenwichtig voorstel voor aangaande de noodzakelijke nieuwbouw van zwembad De Stamper, de opwaardering van het gemeentelijk open luchtbad De Zandstuve in nauwe samenwerking met stichting Aquapark De Zandstuve en de verbinding met maatschappelijke duurzame investering voor zwembad De Groene Jager in Den Ham.

We streven er naar om de configuratie, welke door de marktpartijen voor de aanbesteding locatie Vriezenveen Noord is uitgewerkt, te waarderen op kwaliteit van de uitwerking en plannen. De locatie Vriezenveen Noord is voor deze coalitie geen voorkeurslocatie meer. We realiseren ons dat behoud van een overdekt zwembad in Vriezenveen en het opwaarderen van zwembad De Zandstuve moet worden uitgewerkt en zien de enorme inzet van vrijwilligers bij zwembad De Groene Jager. De uitwerking van vitaal sportpark het Midden in combinatie met de ontwikkeling van nieuwbouw voor senioren en ouderen op de locatie het Midden, biedt nieuwe kansen en een financiële injectie. Daarmee kan worden geïnvesteerd in behoud van beide zwembadlocaties en het opwaarderen van de faciliteiten, waarbij we ons richten op de zwemsport en beweging voor het zwembad in Vriezenveen en recreatief zwemmen als pijler voor De Zandstuve.

## Agenda voor Twente

De gemeente Twenterand neemt deel aan de Agenda voor Twente 2018-2022. Het college verplicht zich om veel (pro)actiever de regio in te gaan en om aan de gemeenteraad duidelijk te maken wat de Agenda voor Twente de gemeente Twenterand inhoudelijk oplevert. In de laatste fase van de Agenda voor Twente 2018-2022 en aan het einde van de collegeperiode 2018-2021 wordt met elkaar besproken of deelname aan een eventueel vervolg van de Agenda voor Twente wenselijk is.



De Zandstuve - gemeente Twenterand

# Economie en vrije tijdsbesteding

## Sport, Cultuur en Recreatie & Toerisme

- ◆ Vooruitlopend op de invoering van de Omgevingswet, een visie ontwikkelen op cultureel (historisch) erfgoed met bijbehorende panden, verenigingen en instellingen. Dit biedt namelijk veel mogelijkheden voor recreatie & toerisme en voor educatie/onderwijs.
- ◆ We rollen de aangenomen motie gratis WiFi verder uit en zorgen ervoor dat deze beschikbaar komt in elk centrum van de kernen.
- ◆ Behoud van het Museum Oud Vriezenveen, Veenmuseum, Peddemorsboerderij en het Middendorpshuis en samen de alternatieve inkomstenbronnen onderzoeken. Bijvoorbeeld door beheer in samenspraak met cultuurhistorische verenigingen, het bedrijfsleven en duurzaamheidsinitiatieven.
- ◆ De coalitie zal het subsidiebeleid verder harmoniseren, waarbij ze als uitgangspunt neemt dat langjarige samenwerkingen het meest duurzaam zijn (dus minimaal 2-jarige afspraken vastleggen).
- ◆ Op gebied van cultuur, sport en evenementen, de geldstromen heroverwegen binnen de huidige mogelijkheden en het maken van goede afspraken met het Sportplatform Twenterand, verenigingen en instellingen die zich hier voor inzetten. De inzet van Wmo gelden koppelen aan sport, bewegen en welzijn biedt nieuwe mogelijkheden, zoals werven van externe financiering.
- ◆ Er komt een nieuwe nota 'Evenementen', omdat evenementen belangrijk zijn voor de leefbaarheid van onze gemeente. Door toenemende regelgeving wordt de organisatie van evenementen moeilijker.
- ◆ Het beleid zoals uitgevoerd door het Cultureel Platform Twenterand herijken samen met belanghebbenden.
- ◆ De gemeente neemt het initiatief voor het organiseren van de sport-/ cultuurprijs van het jaar.





# Economie en vrije tijdsbesteding

## Economie en werkgelegenheid

- ◆ De eco-wethouder blijft en heeft als taak economie, arbeidsparticipatie en duurzaamheid aan elkaar te verbinden.
- ◆ Het versterken van het economisch klimaat door de ontwikkeling van industrieterrein Oosterweilanden en de versterking van de N36 als belangrijke verbinding as.
- ◆ Promotie en marketing van Twenterand ontwikkelen samen met belanghebbenden, bv. de ondernemers via Gastvrij Twenterand.
- ◆ Het TES (Twenterands Economisch Stimuleringsplan) wordt omgezet in een (beknopte) economische visie, ter onderbouwing van de investeringen uit het werkbudget economie.



# Fundament (bestuur en organisatie)

---

## Communicatie

- ◆ We schaffen de columns voor de wethouders in het Gemeentecontact af, want wij willen op een andere manier communiceren en meer zichtbaar zijn voor onze inwoners en bedrijven. We gaan de uitgifte van Gemeentecontact aanbesteden.

## Bestuur, bedrijfsvoering en dienstverlening

- ◆ Ambtelijke samenwerking met andere gemeenten bevorderen en expertise vanuit deze gemeenten halen heeft de voorkeur boven het inhuren van externe bureaus. Kennis en kunde van maatschappelijke partners benutten bij het ontwikkelen van beleid. Uitgangspunt is om uiterst terughoudend met externe inhuur om te gaan.
- ◆ Om zelfstandigheid te kunnen waarborgen dient samenwerking met andere gemeenten vanuit het oogpunt van schaalvoordelen, kennisdeling en efficiency verder te worden onderzocht en gestalte te worden gegeven. Dit proces wordt samen met de gemeenteraad middels coproductie vormgegeven.
- ◆ Samenwerking moet leiden tot en gericht zijn op verbetering in kwaliteit en continuïteit, verantwoorde besparingen en behoud van het zelfstandige karakter van de gemeente Twenterand.
- ◆ De samenwerkingen op het gebied van Zorg en Wmo (Gemeenschappelijke regelingen, Samen 14), die zijn ontstaan vanuit de decentralisaties, worden (pro) actief en kritisch gevolgd, waarbij het belang van en het resultaat voor onze inwoners voorop staat.
- ◆ De gemeentelijke overheid verder omvormen tot een klant- en servicegerichte organisatie die proactief handelt, effectief en efficiënt is en onnodige kosten bij haar dienstverlening actief vermijdt voor zichzelf en haar klanten, zodat de service maximaal is en conflicten tussen inwoners en gemeente zoveel mogelijk worden vermeden.
- ◆ Kern is dat wij effect/resultaat willen bereiken. Wij blijven investeren in de kwaliteit van de ambtelijke organisatie en indien nodig ook in de kwantiteit.
- ◆ Er komt een openbaar toegankelijk en beschikbaar giften/declaratie register voor collegeleden, voor bedragen boven € 50,-.

# Fundament (bestuur en organisatie)

---

## Financiën

- ◆ Kijkend naar de financiële situatie van de gemeente, de programma's en ons coalitieakkoord moeten wij financiële ruimte vinden. Op het sociaal domein ligt een grote financiële opgave. Bij het zoeken naar oplossingen moet ook buiten het sociaal domein gezocht worden. Op voorhand sluiten wij daarbij geen enkel programma-onderdeel uit.
- ◆ Als het sociaal domein vereist dat wij de ozb extra moeten verhogen om het allemaal betaalbaar te houden zullen wij dat in de laatste plaats van afwegingen niet uitsluiten.
- ◆ De nog te verkrijgen inzichten vanuit de komende mei/september circulaire's zullen leidend zijn voor het uitwerken van oplossingen in de begroting 2019 en de meerjarenbegroting 2020-2022.
- ◆ Solide en transparant financieel beleid is noodzakelijk om continuïteit van proces en uitvoering te waarborgen waarbij het in stand houden van onze basisvoorzieningen heel belangrijk blijft en dat iedereen mee kan doen.
- ◆ Een fondsenwerver/subsidieverwerver die onder meer van bovenliggende overheden (meer) geld naar de gemeente Twenterand haalt krijgt prioriteit en zal worden gerealiseerd. De subsidiezoeker/-verwerver gaat actief aan de slag voor de projectsubsidie cultuur.
- ◆ Afschaffing hondenbelasting. Honden uitlaatplaatsen houden we in stand.



Twenterand, 30 mei 2018

De fractie van GemeenteBelangen Twenterand,

---

M.H. Paters

De fractie van de ChristenUnie,

---

G. Smelt